

鞍钢联众（广州）不锈钢有限公司

采购部采购方案审批表

主旨	关于上报2026年原料采购方案的请示				
紧急程度	紧急	经办人员	赵瑞馨	呈核日期	2026-01-07
采购方式	详见附件				
品种	原料				
方案内容	1、根据产品制造部提报的2026年度预算报表，炼钢厂2026年生产计划暂定为125万吨，结合2026年原料市场供需形势的总体分析预判，我们编制了2026年原料采购方案。 2、具体方案内容详见附件：关于上报2025年原料采购方案的请示。 关于上报2026年原料采购方案的请示（终稿）.doc 43.0K				
预估总金额	7,829,476,956.92				
相关附件	附件1、2026年年度预算报表125万吨.xlsx 701K 附件2、采购方案明细表（年度方案）.xlsx 20.6K 附件3、2026年原料公开谈判规则.doc 29.0K				
相关流程					

流转意见			
张国强 党委书记 董事长	已阅！ 接收人：赵瑞馨 2026-01-12 08:53:02 [董事长 / 提交]		
王金辉 党委副书记 总经理	同意。 来自企业微信 接收人：张国强 党委书记 董事长 2026-01-11 10:18:49 [总经理 / 提交]		
文乐良 副总经理	同意 来自企业微信 接收人：王金辉 党委副书记 副总经理 2026-01-09 17:08:29 [副总经理 / 提交]		
朱文豪 采购部	同意！ 来自企业微信 接收人：文乐良 副总经理 2026-01-09 16:35:13 [部门负责人 / 提交]		



邹旭
原料采购室

同意！
来自企业微信
接收人：朱文豪

2026-01-08 10:49:46 [部门分管主管 / 提交]



赵瑞馨
原料采购室

附件已完善，请审批，谢谢！
接收人：邹旭

2026-01-08 09:21:54 [经办人员 / 提交]



邹旭
原料采购室

请补充
来自企业微信
接收人：赵瑞馨

2026-01-07 21:37:10 [部门分管主管 / 退回]



朱文豪
采购部

请完善附件
来自企业微信
接收人：邹旭

2026-01-07 17:35:09 [部门负责人 / 退回]



邹旭
原料采购室

拟同意，呈领导审批！
来自企业微信
接收人：朱文豪

2026-01-07 13:06:00 [部门分管主管 / 提交]



赵瑞馨
原料采购室

呈领导阅示！
接收人：邹旭

2026-01-07 11:57:00 [经办人员 / 提交]

关于上报 2026 年原料采购方案的请示

王金辉 副总经理：

根据产品制造部提报的 2026 年度预算报表，炼钢厂 2026 年生产计划暂定为 125 万吨，结合 2026 年原料市场供需形势的总体分析预判，我们编制了 2026 年原料采购方案，如下：

一、需求情况

根据产品制造部所提供的 2026 年炼钢配料计划所制定的年度预算（详见附件 1），预计 2026 年采购原料约 190 万吨，预算采购资金约 78.2948 亿元，具体采购品种、预算数量、采购方式及采购周期详见附件 2《采购方案明细表》。每月实际采购数量将按产品制造部最终下发的《炼钢原料存货表》或原料临时需求计划（以下统称“原料需求计划”）作进一步调整。

二、市场分析

废碳钢：2025 年全球经济仍处于筑底阶段，下游制造业开工率仍处于偏低水平。“十五五”时期，原材料行业要深化供给侧结构性改革，坚持供需两侧协同发力，增加高端产能供给，确保总量规模适度、供需基本平衡、产品结构升级，持续实施粗钢产量调控，严禁违规新增产能，促进优胜劣汰；随着房地产政策宽松、市场货币宽松等利好释放不断，预计 2026 年全球经济复苏或将稍有起色，国内外需求逐步增加，钢厂利润逐步恢复，生产积极性亦有所提升，废碳钢行情将跟随成品材震荡偏强运行。

废不锈钢：2025 年国内经济回暖不如预期，宏观经济萎靡不振。受市场悲观氛围渲染，钢厂皆不同程度减产，废不锈钢需求减少。预计 2026 年经济将有所复苏，宏观调控助力基建与制造业用钢需求，宏观向好及钢厂刚需将支撑废不锈钢价格震荡上行的

趋势。

高碳铬铁：2025 年上半年受铬矿逼涨影响，叠加海外铬铁减产停产，国内铬铁在钢企年中维持生产的刚性需求下，铬铁价格震荡上涨至年内高位，虽年末价格稍有下调，但全年仍处于趋势向上行情。2026 年铬铁产量仍有望继续突破新高，但不锈钢行情能否支撑存疑，预计 2026 年铬铁行情阶段性承压，但受不锈钢刚性需求支撑，仍将保持高位平稳运行走势。

高镍生铁：2025 年市场持续过剩，价格承压运行、高开低走。印尼进口量达历史峰值，叠加国内需求疲软，年内价格两次突破历史新低，最低触及 880 元/镍。全年过剩金属量预计超过 15 万吨。2026 年过剩格局预计收窄，价格或维持低位震荡。供应端，印尼主要项目投产接近尾声，新增产线有限；需求端，国内有大型不锈钢新项目投产。印尼镍矿政策（RKAB）是关键供应扰动因素。

纯镍：2025 年市场供应过剩加剧，价格震荡下行，创多年新低。国内电积镍产能爆发式增长，导致库存大幅累积。需求呈现结构性分化：传统不锈钢领域消费疲软，但合金（航空航天、军工）领域需求成为稳定支撑。2026 年全球过剩格局预计延续（约 12 万吨），价格重心可能进一步下移。低成本印尼 MHP（高压酸浸）产能的持续释放将继续施压镍价。主要上行风险来自印尼镍矿政策的实质性收紧，可能引发阶段性反弹。

低镍生铁、镍铬合金：低镍生铁及镍铬合金均为替代 200 系废不锈钢原料，故行情与镍、铬及废不锈钢行情紧密相关，随着国内仍以拉动内需为主的利好政策刺激，预计 2026 年低镍生铁、镍铬合金价格将持稳运行。

钼铁：2025 年市场呈现“供应紧、需求旺”格局，价格强势攀升。年内受国内矿山检修、环保政策等因素影响，供应持续偏紧。同时，新能源（汽车、风电）及特钢领域需求强劲，推动钼铁价格突破 28.8 万元/吨关口，2026 年预计维持“紧平衡”，价格重心有望上移。供给端受资源品位下降、环保等刚性约束，难以大幅放量。需求端在制造业升级和能源转型支撑下保持增长。市场预计仍有 1-2 万金属吨的供应缺口。

电解铜板：2025 年铜价呈震荡上行，年末价格加速冲高，现货铜涨幅约 34.34%，年内铜矿品位下滑，新增项目少，产量减少，供需转向紧平衡。2026 年国内地产政策宽松，财政扩张将进一步改善消费，有色金属行情受宏观影响较多，叠加矿端资源紧缺，预计 2026 年铜价震荡上行的趋势。

其他铁合金：随着国内刺激内需利好政策逐步落地，制造业逐步复苏，预计 2026 年硅铁供需紧平衡，价格略高于成本线上持稳运行，而高碳锰铁仍以钢厂主导为主，行情承压。低碳硅锰铁供需较为平衡，价格偏弱稳，或将受硅锰期货影响小幅上扬。电解锰与低碳锰铁行情互相制约，供需博弈亦较为明显，价格区间波动。铌铁到港资源量及需求均较为稳定，价格稳中偏强运行。浇铸铝在宏观偏弱预期下，价格持稳偏弱运行。钛铁包芯线原料海绵钛需求稳定，但成本支撑较强，价格持稳偏强运行。无缝高钙线价格基本持稳，随原料金属带钢价格小幅波动。

三、采购策略

基于 2026 年需求情况及对市场走势的分析，我们对各原料品种制定了以下采购策略。

（一）废碳钢采购策略

2026 年将继续执行指数定价及择机定价相结合的采购模式。

在通过指数定价确保部分资源稳定供货基础上，继续对标同行钢厂并按日择机采购，从而降低废碳钢总体采购成本。在料型结构上，充分发挥中频炉作用，测算各料型出水率，并结合环保、能耗等因素，选择最适合我司配料且性价比最高的料型，综合降低废碳钢用料成本。

（二）废不锈钢采购策略

2026年将继续利用邻近废不锈钢集散地佛山南海大沥、揭阳及阳江等地区的地理优势，与渠道稳定、供货及时供应商进一步形成战略合作关系；持续开发具性价比的非标原料，优化废不锈钢验收标准，通过按回收率验收方式增强供需合作粘性。此外，2026年将继续开发国外再生钢铁资源，充分利用加工贸易免征增值税的优势扩大进口再生钢铁份额，降低废不锈钢采购成本。同时，将参照碳钢采购模式，适时引入长协采购方式，以量换价，以价换量。

（三）高碳铬铁采购策略

对标中国宝武集团，继续搭建以行业领军企业及大型央国企为基本盘、其他供应商作为有效补充的年度协议保供框架；加大协议保供量范围，加强对供应商的供货节奏管控，保证联众公司主导地位。每月协议供货量与生产实际更加紧密配合，既实现稳定月供货量及价格，又能保证在价格波动较大时灵活调整，保证公司利益；深入落实采销联动，针对不足量择机采购保供。稳定海外供货渠道，保证外销订单对进口资源的耗用需求，通过加工贸易免税方式支撑外销订单创效，保证企业利润最大化。

（四）高镍生铁采购策略

因高镍生铁用量受 300 系钢种产量影响较大，而我司 300 系钢种产量极不稳定，不利于签订长期供应协议以实现稳量稳价。因

此，在保持现有供应渠道基础上采销联动，持续与五矿有色（上海）有限公司紧密合作，利用保税仓的优势缩短采购周期，助力营销中心快速接单，同时积极引入不同品位镍铁，与不同品位铬铁配合优化成本，实现 5000-10000 吨大批量长周期采购与 1000-3000 吨小批量短周期采购相结合的方式，最大限度开发 300 系市场。同时持续对比高镍生铁与 300 系废不锈钢价格，配合产品制造部，视性价比情况灵活实现两者采购数量调整，最大限度降低采购成本。

（五）低镍生铁、镍铬合金采购策略

持续拓宽供应渠道，充分了解供应商生产及成本情况，按照产品制造部制定的性价比效益评估原则及替代效益分析情况，对比 200 系废不锈钢行情走势，实施性价比采购。

（六）其他原料采购策略

1、以生产型供应商为主要采购渠道。

按照选择行业大中型骨干企业作为主力供应商，其他企业为辅，以生产企业为主、流通企业为辅的原则进行供应商准入。

2、针对不同品种，选用合适的采购周期。

合金原料采购周期原则上为一个月，采购价格和数量按月确定，视需求情况择机分批次采购。高价值、市场价格波动较大的原料按需采购，视行情走势情况，采取均价或一口价的形式择机采购，可以在价格谷底时建立适当库存。低价值、市场波动较小的原料，根据需求计划，结合生产实际随时采购。总体上，坚持与同行主流钢厂对标，结合生产需求的同时立足于市场研判，最大程度降低原料采购成本。

四、采购方式

2026 年，我们将继续对现有原料品种委托鞍钢招标有限公司

发布年度公开寻源公告开发新供应渠道，同时按照鞍钢集团公司对采购管理的有关规定采取采购方式如下：

（一）废碳钢、废不锈钢采购方式

根据市场形势、同行业对标、炼钢厂消耗和库存等情况，以直接采购或委托鞍钢招标有限公司以公开/邀请单轮谈判（资格后审）方式，通过战略长协或零单择机实施采购，按预算价格并通过价格委员会后提出采购建议，经经营层同意后，实施采购。为提高效率，快速响应，直接采购操作时无需再制定采购方案。

（二）高碳铬铁采购方式

签订年度战略供应协议，按年度协议约定与各战略供应商执行每月采购价格和数量。另根据炼钢厂消耗和库存情况及原料需求计划，对国内资源不足量部分及对进口资源需求量以直接采购或委托鞍钢招标有限公司以公开/邀请单轮谈判（资格后审）方式实施采购，在当日快速决策会议上提出采购建议，经向经营层汇报同意后，实施采购。为提高效率，快速响应，直接采购操作时无需再制定采购方案。

（三）高镍生铁采购方式

根据市场形势、原料需求计划等情况，以直接采购或委托鞍钢招标有限公司以公开/邀请单轮谈判（资格后审）方式实施采购，在当日快速决策会议上提出采购建议，经向经营层汇报同意后，实施采购。为提高效率，快速响应，直接采购操作时无需再制定采购方案。

（四）有色金属采购方式

纯镍、镍铁、电解铜板原则上根据钢厂消耗和库存情况，委托鞍钢招标有限公司以公开单轮谈判（资格后审）或以直接采购方式实施采购，在当日快速决策会议上提出采购建议，经向经营

层汇报同意后，实施采购。

（五）合金采购方式：

其他合金原料原则上根据原料需求计划，结合市场形势及同行业对标情况，委托鞍钢招标有限公司以公开单轮谈判（资格后审）方式确定采购价格，按审批后采购结果实施采购。

硅铁及铝原料增加长协采购方式，按年度协议约定与供应商执行每月采购价格和数量，采购价格对标鞍钢股份定价。

（六）公开单轮谈判（资格后审）规则

委托鞍钢招标有限公司以公开单轮谈判（资格后审）方式实施采购的原料，按照 2026 年原料公开谈判规则（附件 3）确定供应商、采购价格和采购数量。如公开单轮谈判采购失败（流标或其他未达预期情形），转为直接采购，不再另行制定采购方案。

（七）在生产急需或市场急剧变化情况下不能在有限时间内委托鞍钢招标有限公司以公开单轮谈判（资格后审）方式实施采购的，视需求紧急程度及库存情况，可采取直接采购方式实施采购，于当期采购方案中明确采取直接采购原因，按审批后采购方案实施采购。

妥否，请批示。

附件：1、2026 年年度预算报表

2、采购方案明细表

3、2026 年原料公开谈判规则

2026年年度预算平衡计划表

项次	料号	原料名称	单位	年度耗用量 (吨)	年度预算采 购量 (吨)	预算价格 (含税元/ 吨)	年采购资金 (含税, 万 元)
	合计	废碳钢 (综合)	吨	651,966	648,000	2,642	171,216
1	S120	一级废碳钢/轻薄废钢	吨	53,479	-		-
2	S121	生铁	吨	-	-		-
3	S123	一级废碳钢 (船板料) / 中型废钢	吨	-	24,000	2,650	6,360
4	S126	一级废碳钢 (冲花料)	吨	19,243	36,000	2,720	9,792
5	S186	镀锌料	吨	-	36,000	2,640	9,504
6	S129	破碎料	吨	151,381	204,000	2,600	53,040
7	S139	碳钢破碎料压块	吨	427,713	312,000	2,650	82,680
8	S130	钢筋压包	吨	-	6,000	2,750	1,650
9	S137	废钢精压料	吨	-	-	2,500	-
10	S142	小型废钢	吨	-	-		-
11	S146	重型废钢	吨	-	24,000	2,700	6,480
12	S131	裁剪钢筋	吨	150	6,000	2,850	1,710
13	S220	304废不锈钢	吨	336	1,200	11,000	1,320
14	S229	300系再生钢铁(手册)	吨	-	-		-
15	S301	301废不锈钢	吨	-	-		-
16	S610	201新料	吨	5,278	3,600	5,678	2,044
17	S628	200系中镍破碎料	吨	-	-		-
18	S629	200系破碎料	吨	-	-		-
19	S630	200系混打料	吨	-	-		-
20	S645	201废不锈钢 (胶纸料)	吨	-	-		-
21	S723	镍铜料	吨	12,052	12,000	6,061	7,273
22	S725	镍铜料		-	-		-
23	S728	镍铜料	吨	2,002	2,400	8,931	2,143
24	S713	铜铁料 (3.5%)	吨	1,618	-		-
25	S715	铜铁料 (5.0%)	吨	-	-	5,320	-
26	S719	铜铁料 (10.0%)	吨	38	1,200	8,300	996
27	S651	201废不锈钢 (粒子钢)	吨	-	-		-
	合计	400系废不锈钢 (综合)	吨	199,958	204,000	4,245	86,589

2026年年度预算平衡计划表

项次	料号	原料名称	单位	年度耗用量 (吨)	年度预算采 购量 (吨)	预算价格 (含税元/ 吨)	年采购资金 (含税, 万 元)
28	S420	410新料	吨	51,746	54,000	4,041	21,821
29	S425	410胶纸料	吨	19,662	18,000	3,910	7,038
30	S430	430新料	吨	45,150	48,000	4,459	21,401
31	S435	430胶纸料	吨	83,400	84,000	4,325	36,329
32	AR40	高碳铬铁 (国内)	50%铬	234,540	240,000	7,962	198,732
33	AR41	高碳铬铁 (手册) 不含税	50%铬	62,205	60,000	7,228	43,368
34	AN16	低碳镍铁	金属吨	624	360	110,634	1,115
35	AN32	高碳镍铁	金属吨	-	-		-
36	AN32	高碳镍铁 (手册)	金属吨	-	-		-
37	AN40	纯镍	吨	152	360	122,651	4,415
38	AN42	镍板	吨	-	-		-
39	AN52	高镍生铁 (国内)	1%镍	1,329	-		-
40	AN52 (手册)	高镍生铁 (手册) 不含税	1%镍	38,160	36,000	867	37,461
41	AN49	低镍生铁	吨	-	-		-
42	AN48	镍铬合金	1.3%镍	-	6,000	-	-
43	AQ10	钼铁	60%基吨	286	360	248,812	8,957
44	AS12	硅铁72#	吨	-	-		-
45	AS13	硅铁75#	吨	15,641	14,400	6,400	9,216
46	AM31	高碳锰铁75#	吨	812	-		-
47	AM32	高碳锰铁65#	65%基吨	24	1,800	5,400	972
48	AB10	低碳硅锰铁5525#	80%基吨	5,219	6,600	5,900	4,332
49	AB11	低碳硅锰铁6027#	87%基吨	-	-		-
50	AB12	低碳硅锰铁6525#	82%基吨	900	1,200	6,048	797
51	AB20	中碳硅锰铁	吨	208	240	6,000	144
52	AM11	低碳锰铁	80%基吨	1,553	1,560	9,400	1,466
53	AM45	电解锰	吨	3	396	14,500	574
54	AC11	电解铜	吨	213	240	78,143	1,875
55	AS50	低铝硅铁	吨	2,185	1,560	7,400	1,154
56	AR11	低碳铬铁	60%基吨	1,006	1,080	13,500	1,458

2026年年度预算平衡计划表

项次	料号	原料名称	单位	年度耗用量 (吨)	年度预算采 购量 (吨)	预算价格 (含税元/ 吨)	年采购资金 (含税, 万 元)
57	AS30	高硅还原剂	吨	5	3,000	4,150	1,245
58	AK10	铌铁	65%基吨	598	600	249,275	14,957
59	FA14	浇铸铝	吨	1,284	1,440	22,769	3,279
60	AT50	钛铁/钛线	吨	1,608	1,680	24,400	4,099
61	FH30	无缝高钙线	吨	624	720	7,400	533
	外购原料合计			1,894,391	1,899,996		782,948

鞍钢联众（广州）不锈钢有限公司
采 购 方 案 明 细 表

编制日期： 2025年12月26日

序号	料号	品名	单位	年度预算采购量（吨）	采购方式	合格供方家数	保供家数	预算采购价格（含税元/吨）	计划采购金额（万元）	权重系数	备注
	合计	废碳钢（综合）	吨	648,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定	2,642	171,216	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
1	S120	一级废碳钢/轻薄废钢	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
2	S121	生铁	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
3	S123	一级废碳钢（船板料）/中型废钢	吨	24,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定	2,650	6,360	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
4	S126	一级废碳钢（冲花料）	吨	36,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定	2,720	9,792	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
5	S186	镀锌料	吨	36,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定	2,640	9,504	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
6	S129	破碎料	吨	204,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定	2,600	53,040	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
7	S139	碳钢破碎料压块	吨	312,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定	2,650	82,680	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
8	S130	钢筋压包	吨	6,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定	2,750	1,650	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
9	S137	废钢精压料	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定	2,500	-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购

鞍钢联众（广州）不锈钢有限公司
采 购 方 案 明 细 表

编制日期： 2025年12月26日

序号	料号	品名	单位	年度预算采购量（吨）	采购方式	合格供方家数	保供家数	预算采购价格（含税元/吨）	计划采购金额（万元）	权重系数	备注
10	S142	小型废钢	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
11	S146	重型废钢	吨	24,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	24	快速决策会决定	2,700	6,480	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
12	S131	裁剪钢筋	吨	6,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	22	快速决策会决定	2,850	1,710	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
13	S220	304废不锈钢	吨	1,200	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定	11,000	1,320	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
14	S229	300系再生钢铁(手册)	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
15	S301	301废不锈钢	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
16	S610	201新料	吨	3,600	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定	5,678	2,044	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
17	S628	200系中镍破碎料	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
18	S629	200系破碎料	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
19	S630	200系混打料	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购

鞍钢联众（广州）不锈钢有限公司
采 购 方 案 明 细 表

编制日期： 2025年12月26日

序号	料号	品名	单位	年度预算采购量（吨）	采购方式	合格供方家数	保供家数	预算采购价格（含税元/吨）	计划采购金额（万元）	权重系数	备注
20	S645	201废不锈钢（胶纸料）	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
21	S723	镍铜料	吨	12,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定	6,061	7,273	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
22	S725	镍铜料			公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
23	S728	镍铜料	吨	2,400	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定	8,931	2,143	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
24	S713	铜铁料（3.5%）	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	12	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
25	S715	铜铁料（5.0%）	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	12	快速决策会决定	5,320	-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
26	S719	铜铁料（10.0%）	吨	1,200	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	12	快速决策会决定	8,300	996	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
27	S651	201废不锈钢（粒子钢）	吨		公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
	合计	400系废不锈钢（综合）	吨	204,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定	4,245	86,589	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
28	S420	410新料	吨	54,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定	4,041	21,821	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购

鞍钢联众（广州）不锈钢有限公司
采 购 方 案 明 细 表

编制日期： 2025年12月26日

序号	料号	品名	单位	年度预算采购量（吨）	采购方式	合格供方家数	保供家数	预算采购价格（含税元/吨）	计划采购金额（万元）	权重系数	备注
29	S425	410胶纸料	吨	18,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定	3,910	7,038	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
30	S430	430新料	吨	48,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定	4,459	21,401	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
31	S435	430胶纸料	吨	84,000	公开寻源+直接采购 或 公开寻源+公开/邀请单轮谈判（资格后审）	17	快速决策会决定	4,325	36,329	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按周实施采购
32	AR40	高碳铬铁（国内）	50%铬	240,000	公开寻源+直接采购	8	快速决策会决定	7,962	198,732	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按月实施采购
33	AR41	高碳铬铁（手册）不含税	50%铬	60,000	公开寻源+直接采购	6	快速决策会决定	7,228	43,368	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按月实施采购
34	AN16	低碳镍铁	金属吨	360	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	4	快速决策会决定	110,634	1,115	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
35	AN32	高碳镍铁	金属吨		公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	4	快速决策会决定		-	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
36	AN32	高碳镍铁（手册）	金属吨		公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	4	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
37	AN40	纯镍	吨	360	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	4	快速决策会决定	122,651	4,415	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
38	AN42	镍板	吨		公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	4	快速决策会决定		-	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购

鞍钢联众（广州）不锈钢有限公司
采 购 方 案 明 细 表

编制日期： 2025年12月26日

序号	料号	品名	单位	年度预算采购量（吨）	采购方式	合格供方家数	保供家数	预算采购价格（含税元/吨）	计划采购金额（万元）	权重系数	备注
39	AN52	高镍生铁（国内）	1%镍		公开寻源+直接采购	7	快速决策会决定		-	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按月实施采购
40	AN52（手册）	高镍生铁（手册）不含税	1%镍	36,000	公开寻源+直接采购	7	快速决策会决定	867	37,461	快速决策会议决定	按年度编制采购方案，按月实施采购
41	AN49	低镍生铁	吨		公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	3			-		按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
42	AN48	镍铬合金	1.3%镍	6,000	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	7		-	-	6：4	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
43	AQ10	钼铁	60%基吨	360	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	3	1	248,812	8,957	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
44	AS12	硅铁72#	吨		公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	9			-		按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
45	AS13	硅铁75#	吨	14,400	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	9	2	6,400	9,216	6：4	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
46	AM31	高碳锰铁75#	吨		公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	4			-		按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
47	AM32	高碳锰铁65#	65%基吨	1,800	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	4	1	5,400	972	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
48	AB10	低碳硅锰铁5525#	80%基吨	6,600	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	5	2	5,900	4,332	6：4	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购

鞍钢联众（广州）不锈钢有限公司
采 购 方 案 明 细 表

编制日期： 2025年12月26日

序号	料号	品名	单位	年度预算采购量（吨）	采购方式	合格供方家数	保供家数	预算采购价格（含税元/吨）	计划采购金额（万元）	权重系数	备注
49	AB11	低碳硅锰铁6027#	87%基吨		公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	5	2		-		按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
50	AB12	低碳硅锰铁6525#	82%基吨	1,200	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	5	2	6,048	797	6：4	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
51	AB20	中碳硅锰铁	吨	240	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	1	1	6,000	144	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
52	AM11	低碳锰铁	80%基吨	1,560	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	1	1	9,400	1,466	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
53	AM45	电解锰	吨	396	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	4	1	14,500	574	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
54	AC11	电解铜	吨	240	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	2	1	78,143	1,875	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
55	AS50	低铝硅铁	吨	1,560	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	3	1	7,400	1,154	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
56	AR11	低碳铬铁	60%基吨	1,080	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	3	1	13,500	1,458	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
57	AS30	高硅还原剂	吨	3,000	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	1	1	4,150	1,245	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
58	AK10	铌铁	65%基吨	600	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	2	1	249,275	14,957	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购

鞍钢联众（广州）不锈钢有限公司
采 购 方 案 明 细 表

编制日期： 2025年12月26日

序号	料号	品名	单位	年度预算采购量（吨）	采购方式	合格供方家数	保供家数	预算采购价格（含税元/吨）	计划采购金额（万元）	权重系数	备注
59	FA14	浇铸铝	吨	1,440	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	4	1	22,769	3,279	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
60	AT50	钛铁/钛线	吨	1,680	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	3	1	24,400	4,099	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
61	FH30	无缝高钙线	吨	720	公开寻源+公开单轮谈判（资格后审）	4	1	7,400	533	100%	按月度需求编制采购方案，按采购方案实施采购
采购					190 万吨	采购资金合计（含税）			782,948 万元		

备注：其他未于本表列明的原料品种，或未于年度预算列明计划采购量的品种，按照产品制造部提报的《炼钢原料存货表》或临时需求计划编制当期采购方案并实施采购。

编制单位：原料采购室

2026 年原料公开单轮谈判规则

一、采购方式

本期采购委托鞍钢招标有限公司采取公开单轮谈判方式实施采购。

二、供应商的选择

本期公开单轮谈判中，采取资格后审方式审查投标方资质文件，由采购方于当期公开单轮谈判采购方案中按对应原料品种的《准入条件表》列明供应商资质条件要求，采购方现有合格供应商可直接参与投标，其他报名的新供应商，通过资格审查后投标有效。

对于准入条件要求进行试验验证的品种，新供应商报名并通过资格后审后投标有效，中标后需按照采购方《试验管理办法》进行试验。

三、标底（预测价格）的确定

本期采购根据实际需求以公开单轮谈判方式进行，以力争做到同行业同期价格水平最优作为采购的指导思想。

本期以公开单轮谈判方式采购的品种设置标底价格（预测价格），由采购方标底制定小组及时编制标底或预测价格，严格保密，在开标前提交到招标公司。

四、采购价格及数量的确定规则

（一）评标/评审方式

本期公开单轮谈判按经评审的最低投标价法进行评标。

1、经评审的最低投标价法的中标/成交规则

1) 原则上取最低有效投标报价为中标/成交价格。对于非组合标的，取单项最低有效投标报价为中标/成交价格；对于组合标的，取总价最低或总价最低单项合理的有效投标报价为中标/成交价格。

2) 同一品种（规格）原则上只能确定一个中标/成交价格。

2、经评审的最低投标价法的中标/成交方的拟定

1) 在标底价格（预测价格）范围内，首先确定最低有效报价的供应商为中标/成交方，然后按有效报价由低到高及保供家数要求确认跟标顺序和中标/成交方。

2) 投标最低报价在标底价格（预测价格）范围之外的，按照原始报价由低到高、供应商等级由高至低、上期供货业绩由高到低、注册资金由多到少的排序依次与有效投标方协商价格，直至满足保供家数。

3) 当供应商报价相同时，如供应商均为现有合格供应商或均为本期报名的新供应商，按注册资金由多到少排序确定中标/成交方；如现有合格供应商与本期报名的新供应商价格相同，则由现有合格供应商优先中标/成交。

（二）中标/成交数量的拟定

1、在有效投标供应商范围内，依据采购方案确定的保供家数，综合考虑安全保供因素，遵循“性价比越高，排序越靠前，中标/成交数量越大”的原则，按供应商综合排序顺序确定中标/成交数量。

2、采购方按照采购方案所确定保供家数及数量分配比例分配中标数量。在可提供的资源量充足时，原则上按下述规则确定中

标数量。

- 1) 当 1 家保供时全量采购；
- 2) 当 2 家保供时，原则上按 6:4 比例分配；
- 3) 当 3 家保供时，原则上按 5:3:2 比例分配；
- 4) 当 4 家及以上保供时，由评审委员会讨论确定分配比例。
- 5) 特殊情况无法按上述规则分配的，由评审委员会在评标/

评审报告中说明原因。

3、对于原料、其他保供要求高向新供应商采购存在保供风险的品种或需要试验的品种等，当有新供应商首次中标/成交时，其中标/成交数量一般不超过总量的 30%。但为了最大限度降低采购成本等特殊情况，对于当新供应商报价最低、其它供应商不跟标时，在做好保供预案的前提下，可以增加新供应商的中标/成交数量。由采购方在采购方案或采购结果报告中列明。

（三）直接采购的实施

若经与所有有效投标方协商后的价格不能满足采购预期，或公开单轮谈判投标方数量与拟中标方数量比例不足 2:1 时，则视为公开单轮谈判采购失败，转为直接采购并由采购方自行组织采购谈判小组实施直接采购，采购方不再另行制定采购方案。直接采购按照采购方《采购管理办法》相关内容执行。主要原则：

- 1) 投标方原投标价格作为直接采购的重要依据之一。
- 2) 采购项目报价不同时，按报价金额从低至高的顺序进行谈判。
- 3) 报价相同时，按供应商等级由高至低、上期供货业绩由高至低、注册资金由多到少的顺序进行谈判。

五、履约保证金

投标保证金建议按鞍钢招标有限公司的相应管理制度执行，履约保证金原则上按合同含税金额的 5%收取（供应商可将采购方应付货款转为履约保证金）。

采购部原料采购室

2026 年 1 月 1 日

2026 年原料公开单轮谈判规则

一、采购方式

本期采购委托鞍钢招标有限公司采取公开单轮谈判方式实施采购。

二、供应商的选择

本期公开单轮谈判中，采取资格后审方式审查投标方资质文件，由采购方于当期公开单轮谈判采购方案中按对应原料品种的《准入条件表》列明供应商资质条件要求，采购方现有合格供应商可直接参与投标，其他报名的新供应商，通过资格审查后投标有效。

对于准入条件要求进行试验验证的品种，新供应商报名并通过资格后审后投标有效，中标后需按照采购方《试验管理办法》进行试验。

三、标底（预测价格）的确定

本期采购根据实际需求以公开单轮谈判方式进行，以力争做到同行业同期价格水平最优作为采购的指导思想。

本期以公开单轮谈判方式采购的品种设置标底价格（预测价格），由采购方标底制定小组及时编制标底或预测价格，严格保密，在开标前提交到招标公司。

四、采购价格及数量的确定规则

（一）评标/评审方式

本期公开单轮谈判按经评审的最低投标价法进行评标。

1、经评审的最低投标价法的中标/成交规则

1) 原则上取最低有效投标报价为中标/成交价格。对于非组合标的，取单项最低有效投标报价为中标/成交价格；对于组合标的，取总价最低或总价最低单项合理的有效投标报价为中标/成交价格。

2) 同一品种（规格）原则上只能确定一个中标/成交价格。

2、经评审的最低投标价法的中标/成交方的拟定

1) 在标底价格（预测价格）范围内，首先确定最低有效报价的供应商为中标/成交方，然后按有效报价由低到高及保供家数要求确认跟标顺序和中标/成交方。

2) 投标最低报价在标底价格（预测价格）范围之外的，按照原始报价由低到高、供应商等级由高至低、上期供货业绩由高到低、注册资金由多到少的排序依次与有效投标方协商价格，直至满足保供家数。

3) 当供应商报价相同时，如供应商均为现有合格供应商或均为本期报名的新供应商，按注册资金由多到少排序确定中标/成交方；如现有合格供应商与本期报名的新供应商价格相同，则由现有合格供应商优先中标/成交。

（二）中标/成交数量的拟定

1、在有效投标供应商范围内，依据采购方案确定的保供家数，综合考虑安全保供因素，遵循“性价比越高，排序越靠前，中标/成交数量越大”的原则，按供应商综合排序顺序确定中标/成交数量。

2、采购方按照采购方案所确定保供家数及数量分配比例分配中标数量。在可提供的资源量充足时，原则上按下述规则确定中

标数量。

- 1) 当 1 家保供时全量采购；
- 2) 当 2 家保供时，原则上按 6:4 比例分配；
- 3) 当 3 家保供时，原则上按 5:3:2 比例分配；
- 4) 当 4 家及以上保供时，由评审委员会讨论确定分配比例。
- 5) 特殊情况无法按上述规则分配的，由评审委员会在评标/

评审报告中说明原因。

3、对于原料、其他保供要求高向新供应商采购存在保供风险的品种或需要试验的品种等，当有新供应商首次中标/成交时，其中标/成交数量一般不超过总量的 30%。但为了最大限度降低采购成本等特殊情况，对于当新供应商报价最低、其它供应商不跟标时，在做好保供预案的前提下，可以增加新供应商的中标/成交数量。由采购方在采购方案或采购结果报告中列明。

（三）直接采购的实施

若经与所有有效投标方协商后的价格不能满足采购预期，或公开单轮谈判投标方数量与拟中标方数量比例不足 2:1 时，则视为公开单轮谈判采购失败，转为直接采购并由采购方自行组织采购谈判小组实施直接采购，采购方不再另行制定采购方案。直接采购按照采购方《采购管理办法》相关内容执行。主要原则：

- 1) 投标方原投标价格作为直接采购的重要依据之一。
- 2) 采购项目报价不同时，按报价金额从低至高的顺序进行谈判。

3) 报价相同时，按供应商等级由高至低、上期供货业绩由高至低、注册资金由多到少的顺序进行谈判。

五、履约保证金

投标保证金建议按鞍钢招标有限公司的相应管理制度执行，履约保证金原则上按合同含税金额的 5%收取（供应商可将采购方应付货款转为履约保证金）。

采购部原料采购室

2026 年 1 月 1 日